



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

SENHORES ACIONISTAS:

A. É UMA SATISFAÇÃO COMUNICARMOS AOS SENHORES ACIONISTAS QUE EM 2022 MANTIVEMOS UM RITMO EXPRESSIVO DE TRABALHO, EM QUE PESE O CENÁRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO INDUSTRIAL INQUIETO E INSEGURO VIVIDO EM RAZÃO DO CORONAVÍRUS.
 B. MANTIVEMOS O RITMO NORMAL DE TRABALHO FOCADO NO PROCESSAMENTO DE 330.000T DE AÇOS PLANOS E DE CERCA DE 110 / 140.000 T DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE PRODUTOS SIDERÚRGICOS PLANOS AS INDUSTRIAS METALMECÂNICAS DA REGIÃO SUL.
 C. ADENTRAMOS NO FINAL DO EXERCÍCIO COM A ESPERANÇA DE UM ANO DE 2023 EM PATAMARES INDUSTRIAIS PRODUTIVOS DE ALTO NÍVEL E EM PERFORMANCE DE RESULTADOS FINANCEIROS DE BALANÇO EM NÍVEIS PONTEADOS DE ALGUNS RECORDES ESPECIAIS E HISTÓRICOS!
 D. CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS FEDERAIS DECORRENTES DE DECISÕES JUDICIAIS DE ÚLTIMA INSTÂNCIA FAVORÁVEIS E QUE CONTINUARÃO SENDO UTILIZADOS EM 2023, NOS LEVA A PREVER UM ANO DE PERFORMANCE CONJUNTURAL ESPECIAL!
 E. ESTAMOS ADENTRANDO O ANO DE 2023 FOCANDO UM PROGRAMA DE MODERNIZAÇÃO E DE AQUISIÇÃO DE NOVOS E MODERNOS EQUIPAMENTOS DE ÚLTIMA GERAÇÃO, ABRANGENDO AS UNIDADES INDUSTRIALIZADAS QUE COMPÕEM OS CENTROS DE SERVIÇOS DA PAN/AFILIADAS! PAN TUBOS, PANASER, TUBOSPAN, GLORINHA E DA NOVEL CAMPO LIMPO, A NOVA ESTRELA DA PAN/AFILIADAS, ALÉM DA TRANSPORTADORA VITORIOSA AÇOLOG - I E II!
 F. TUDO INDICA QUE A REDUÇÃO DE VALORES NO QUESITO FINANCEIRO E NO QUESITO TRIBUTÁRIO NOS LEVA A PREVER UM ANO DE PATAMARES ESPECIAIS NO CONTEXTO GERAL DAS NOSSAS VITORIOSAS EMPRESAS!
 G. COM O OTIMISMO EMPRESARIAL QUE MOLDA A NOSSA CAMINHADA, UM REALINHAMENTO DOS PREÇOS DOS PRODUTOS SIDERÚRGICOS PLANOS E NOVO PATAMAR ADENTRAREMOS EM PERÍODO DE RESULTADOS OPERACIONAIS E DE LUCRATIVIDADE POSITIVA PARA O ANO NOVO DE 2023!
 H. RESUMINDO: ATRAVESSAMOS OS ANOS DE 2021 - 2022 EM NÍVEL POSITIVO, PORÉM INTRANQUÍLOS OPERACIONAIS, E ADENTRAMOS 2022 E 2023 COM VIÉS OTIMISTA DE NOSSAS ATIVIDADES E DE NOSSOS POSITIVOS RESULTADOS.
 I. PARTE IMPORTANTE E RELEVANTE DESSA NOSSA CAMINHADA FOI A MANUTENÇÃO DO NOVO CONTRATO DE 05 ANOS DA 2ª PARCERIA COMERCIAL E ACIONÁRIA VITORIOSA COM A RENOMADA CSN.
 J. REAFIRMAMOS A NOSSA FILOSOFIA DE MANUTENÇÃO DO PESSOAL DO QUADRO DIRETIVO E OPERACIONAL DAS EMPRESAS, ONDE MANTIVEMOS ORGULHOSAMENTE A BANDEIRA DA IMPORTÂNCIA DIRETIVA E DO QUADRO DE FUNCIONÁRIOS PRESERVADOS "IN TÓTEM", DURANTE OS ÚLTIMOS 07 ANOS, E, EM ESPECIAL, NO ANO DE 2022 EM QUE PESE AS PREOCUPAÇÕES COM A POSSÍVEL VOLTA DE NOVOS VÍRUS!
 K. AGRADECIMENTOS ESPECIAIS AO SETOR SIDERÚRGICO NACIONAL DE AÇOS PLANOS, E EM ESPECIAL A NOSSA PARCEIRA A CSN, AO PRESTATIVO E ATENCIOSO SETOR FINANCEIRO E AO NOSSO HONROSO E FIEL QUADRO DE CLIENTES INDUSTRIAIS E DE SERVIÇO!
 L. ADENTRAMOS 2023 COM A DISPOSIÇÃO E O OTIMISMO OPERACIONAL EM ELEVADO NÍVEL!
 M. COMO FILOSOFIA ADMINISTRATIVA TRADICIONAL DA EMPRESA BOA PARTE DAS RESERVAS DE LUCROS DE NOSSOS ÚLTIMOS BALANÇOS DEVERÁ SER INCORPORADA EM CAPITALIZAÇÃO DE NOSSAS EMPRESAS E NO FORTALECIMENTO DO QUADRO ACIONÁRIO EM GERAL, PREMIAANDO OS NOSSOS FIEIS E LONGEVOS ACIONISTAS.
 N. A CIA. NÃO POSSUI OUTRO CONTRATO FIRMADO COM SEUS AUDITORES INDEPENDENTES E PARTES RELACIONADAS QUE NÃO ESTEJA VINCULADO À PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE AUDITORIA INTERNA E EXTERNA DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DA PAN/AFIL EM NÍVEL INTERNACIONAL!

BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM (em reais)

CIRCULANTE	NOTAS	ATIVO				CIRCULANTE	NOTAS	PASSIVO			
		CONSOLIDADO		CONTROLADORA				CONSOLIDADO		CONTROLADORA	
		31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021			31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
		1.575.442.078	1.722.880.247	708.353.218	830.713.328			557.279.978	529.179.571	285.253.891	273.248.110
Caixa e Equivalentes de Caixa.....	3.5	598.719.585	604.230.100	230.190.670	233.666.052	Fornecedores.....	10	270.598.211	284.082.101	118.498.299	133.959.938
Clientes.....	4	239.946.356	317.617.514	93.184.876	133.003.016	Empréstimos e Financiamentos.....	11	248.254.650	218.069.142	147.535.534	122.935.751
Adiantamentos a Fornecedores.....		14.917.936	18.815.546	3.363.741	14.803.726	Salários e Contribuições.....		3.891.281	3.898.171	1.114.912	1.100.617
Estoques.....	5	411.092.497	519.725.576	206.464.098	279.856.125	Impostos a Recolher.....	12	9.517.439	13.674.497	668.878	9.859.703
Impostos a Recuperar.....	6	309.738.234	261.790.993	174.907.530	169.182.643	Outras Contas a Pagar.....		20.755.321	6.182.793	16.415.100	4.489.740
Outras Contas a Receber.....		1.027.470	700.518	242.303	201.766	Férias e Encargos a Pagar.....		4.263.076	3.272.867	1.021.168	902.361
NÃO-CIRCULANTE		324.133.433	269.189.179	792.976.763	685.535.028	NÃO-CIRCULANTE		501.922.052	608.539.159	375.422.067	388.369.006
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO.		15.249.905	15.450.159	9.154.937	10.663.435	EXIGÍVEL A LONGO PRAZO		501.922.052	608.539.159	375.422.067	388.369.006
Depósitos Judiciais.....		12.515.300	13.611.800	9.097.579	9.540.401	Empréstimos e Financiamentos.....	11	371.741.942	535.033.633	260.741.268	331.013.976
Outros Créditos.....		568.176	-	30.000	-	Tributos a Recolher/Diferidos.....	12	14.865.783	14.463.170	7.690.668	7.218.160
Impostos a Recuperar.....	6	2.166.429	1.838.359	27.358	1.123.034	Provisões p/Contingências.....	17	1.448.210	675.222	449.454	228.798
INVESTIMENTOS	8	22.515.403	22.515.403	682.472.863	609.739.992	Outras Contas a Pagar.....		15.711.458	-	15.500.000	-
IMOBILIZADO	9	281.939.243	227.144.444	99.922.855	63.853.791	Partes Relacionadas.....	7	98.154.659	58.367.134	91.040.677	49.908.072
INTANGÍVEL	3.12	4.428.882	4.079.173	1.426.108	1.277.810	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		840.373.480	854.350.696	840.654.024	854.631.240
TOTAL DO ATIVO		1.899.575.511	1.992.069.426	1.501.329.981	1.516.248.356	Capital Social.....	13	450.000.000	450.000.000	450.000.000	450.000.000
						Reservas de Capital.....		103.274	103.274	103.274	103.274
						Reservas de Lucros.....		380.942.857	394.898.876	381.223.401	395.179.420
						Res.Reav./Ajustes Aval.Patrimoniais	3.11	9.327.349	9.348.546	9.327.349	9.348.546
						TOTAL DO PASSIVO		1.899.575.511	1.992.069.426	1.501.329.981	1.516.248.356

O conjunto de notas explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis

O conjunto de notas explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM (em reais)

RECEITA OPERACIONAL BRUTA	NOTAS	CONSOLIDADO		CONTROLADORA	
		31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
		3.066.219.627	3.566.022.415	1.260.323.096	1.446.484.079
Mercado Interno.....		2.997.112.156	3.480.081.489	1.191.215.625	1.360.543.153
Mercado Externo.....		69.107.471	85.940.926	69.107.471	85.940.926
Impostos e Devoluções.....		(735.087.466)	(897.800.982)	(308.096.503)	(370.113.358)
RECEITA OPERAC.LÍQUIDA		2.331.132.161	2.668.221.433	952.226.593	1.076.370.721
(Nota 3.18)					
Custos das Vendas de Produtos e Serviços.....		(2.142.911.276)	(2.188.617.729)	(884.732.128)	(861.496.706)
LUCRO BRUTO		188.220.885	479.603.704	67.494.465	214.874.015
Despesas Gerais e Administrativas.....		(85.058.294)	(63.771.391)	(45.538.477)	(143.929.922)
Remuneração dos Administradores.....		(51.779.557)	(53.445.035)	(20.635.546)	(19.030.972)
Despesas com Vendas.....		(14.235.262)	(12.703.082)	(4.734.000)	(6.154.800)
Outras Rec./Desp.Operacionais.....		(68.464.342)	(64.615.509)	(21.243.016)	(20.073.611)
Resultado Equiv.Patrimonial (Nota 08)		49.420.867	66.992.235	19.418.167	(452.054)
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		103.162.591	415.832.313	113.032.942	358.803.937
Despesas Financeiras.....		(127.864.394)	(49.204.193)	(87.357.853)	(34.730.019)
Receitas Financeiras.....		112.842.506	74.552.787	31.147.058	22.990.975
LUCRO ANTES DOS TRIBUTOS		88.140.701	441.180.907	56.822.144	347.064.893
Tributos Correntes (Nota 18).....		(32.458.786)	(147.844.242)	(1.140.229)	(53.728.228)
Tributos Diferidos.....		10.920	10.920	10.920	10.920
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		55.692.835	293.347.585	55.692.835	293.347.585
Lucro básico e diluído por ação.....		2,33	12,26	2,33	12,26

O conjunto de notas explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO REFERENTES AOS EXERCÍCIOS FINDOS EM (em reais)

RECEITAS	NOTAS	CONSOLIDADO		CONTROLADORA	
		31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
		3.077.180.168	3.626.449.206	1.276.166.011	1.446.374.566
Vendas de Produtos e Serviços.....		3.052.324.224	3.554.818.024	1.256.704.464	1.443.480.961
Outras Receitas/Despesas.....		24.855.944	71.631.182	19.461.547	2.893.605
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS		(2.842.685.868)	(3.047.077.639)	(1.192.824.974)	(1.194.468.051)
Matérias-Primas Consumidas.....		(2.522.277.510)	(2.746.618.314)	(1.015.292.691)	(1.038.163.343)
Terceiros e Outros.....		(345.313.864)	(297.263.652)	(177.547.969)	(153.170.792)
Recuperação/Perda de Valores Ativos.....		24.905.506	(3.195.673)	15.686	(3.133.916)
VALOR ADICIONADO BRUTO		234.494.300	579.371.567	83.341.037	251.906.515
RETENÇÕES		(11.241.869)	(10.072.178)	(2.175.738)	(2.115.083)
Depreciações e Amortizações (Nota 09)		(11.241.869)	(10.072.178)	(2.175.738)	(2.115.083)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE		223.252.431	569.299.389	81.165.299	249.791.432
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA		112.842.506	74.552.787	103.879.930	212.632.334
Resultado da Equivalência Patrimonial (Nota 08).....		-	-	72.732.872	189.641.359
Receitas Financeiras.....		112.842.506	74.552.787	31.147.058	22.990.975
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		336.094.937	643.852.177	185.045.228	462.423.768
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO		336.094.937	643.852.177	185.045.228	462.423.768
Empregados		63.180.755	54.954.688	21.592.852	20.411.954
Salários e Encargos.....		63.180.755	54.954.688	21.592.852	20.411.954
Tributos		89.133.024	246.206.690	20.401.688	113.934.210
Federais.....		67.756.436	203.960.340	12.732.944	84.456.562
Estaduais.....		20.331.146	39.244.541	7.381.810	28.987.641
Municipais.....		1.045.442	3.001.809	286.934	490.007
Financiamentos		128.088.323	49.343.214	87.357.853	34.730.019
Juros/Aluguéis.....		128.088.323	49.343.214	87.357.853	34.730.019
Remuneração de Capital Próprio		55.692.835	293.347.585	55.692.835	293.347.585
Lucros Retidos.....		55.692.835	293.347.585	55.692.835	293.347.585

O conjunto de notas explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM (em reais)

DESCRIÇÃO	CAPITAL SOCIAL	RESERVAS DE CAPITAL	RESERVA REAV/AJUSTE AVALIAÇÕES-CONTROLADAS	AJUSTE DE REAV/AJUSTE CONTROLADORA	RESERVAS DE LUCROS			LUCROS ACUMULADOS	TOTAL
					RESERVA LEGAL	RESERVA LUCROS A REALIZAR	RESERVA ESTATUTÁRIA		
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020	262.600.000	103.274	8.841.194	528.550	27.383.564	10.952.557	294.216.914	-	604.626.053
Realização de Reservas.....	-	-	-	(21.198)	-	-	-	21.198	-
Aumento de Capital.....	187.400.000	-	-	-	-	(10.952.557)	(176.447.443)	-	-
Com Reservas.....	-	-	-	-	-	-	(43.342.399)	-	-
Distribuição de Dividendos.....	-	-	-	-	-	-	-	293.347.585	(43.342.399)
Lucro Líquido do Exercício.....	-	-	-	-	-	-	-	-	293.347.585
Destinações Propostas									
Reserva Legal.....	-	-	-	-	14.667.379	-	-	-	(14.667.379)
Reserva Estatutária.....	-	-	-	-	-	-	278.701.403	-	(278.701.403)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021	450.000.000	103.274	8.841.194	507.352	42.050.943	-	353.128.476	-	854.631.240
Realização de Reservas.....	-	-	-	(21.197)	-	-	-	21.197	-
Distribuição de Dividendos.....	-	-	-	-	-	-	(69.670.051)	-	(69.670.051)
Lucro Líquido do Exercício.....	-	-	-	-	-	-	-	55.692.835	55.692.835
Destinações Propostas									
Reserva Legal.....	-	-							

